

**CMV S.p.A.**

**BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022**

***RELAZIONE SULLA GESTIONE***

SEDE LEGALE: CANNAREGIO 2040 – 30121 VENEZIA (VE)  
CODICE FISCALE - PARTITA IVA - REG. IMPR. VENEZIA: 02873010272 – R.E.A. 245504  
CAPITALE SOCIALE EURO 7.120.000 INTERAMENTE VERSATO

SOCIETÀ UNIPERSONALE SOGGETTA ALL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DEL "COMUNE DI VENEZIA"

## INDICE

1.	ANDAMENTO DELLA GESTIONE		
	1.1. Generalità .....	pag.	1
	1.2. L'analisi del risultato consolidato d'esercizio .....	pag.	1
	1.3. L'attività svolta dalle singole imprese .....	pag.	3
2.	LE RISORSE UMANE .....	pag.	5
3.	LA STRUTTURA DEL GRUPPO .....	pag.	6
4.	RISULTATI DELLE SINGOLE IMPRESE E INDICATORI DI PERFORMANCE		
	4.1. CMV S.p.A. ....	pag.	6
	4.2. Casinò di Venezia Gioco S.p.A. ....	pag.	9
5.	RIEPILOGO DEGLI INVESTIMENTI DEL GRUPPO CASINÒ .....	pag.	15
6.	I RAPPORTI TRA LE SOCIETÀ DEL GRUPPO .....	pag.	15
7.	L'ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO .....	pag.	17
8.	EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....	pag.	17
9.	AZIONI PROPRIE .....	pag.	18
10.	STRUMENTI FINANZIARI E RISCHI DI PREZZO, CREDITO, LIQUIDITÀ .....	pag.	18
11.	ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI		
	11.1. Processo di fusione inversa per incorporazione di CMV in CdiVG .....	pag.	20
	11.2. Adempimenti ai sensi del D. Lgs. 175/2016 .....	pag.	20
	11.3. Protezione dei dati personali (D. Lgs. 196/2003) .....	pag.	21
	11.4. Termine per l'approvazione del bilancio consolidato 2022 .....	pag.	21
	11.5. Sicurezza sul lavoro .....	pag.	21
	11.6. Altri adeguamenti a disposizioni di legge .....	pag.	21

### ALLEGATI

A) Prospetto degli investimenti del Gruppo in immobilizzazioni.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2022

Signori Azionisti,

il presente documento, redatto ai sensi di quanto previsto dall'art. 40 del D. Lgs. 127/1991, illustra l'andamento del *Gruppo Casinò* nell'esercizio 2022 e le prospettive attese per il prossimo futuro.

### 1. ANDAMENTO DELLA GESTIONE

#### 1.1. GENERALITÀ

La gestione nell'esercizio 2022 si è svolta in un contesto ancora una volta caratterizzato da marcate condizioni di instabilità ed incertezza, conseguenti in larga parte alle tensioni nei rapporti internazionali generate dall'intervento militare russo in territorio ucraino.

Ciò nondimeno, il Gruppo ha proseguito nelle proprie attività, concentrandosi:

- da un lato, sul completamento della valorizzazione dell'importante compendio immobiliare noto come "*Quadrante di Tessera*";
- da altro lato, sulla prosecuzione delle attività volte allo sviluppo e rilancio della Casa da Gioco, che nel biennio 2020-2021 erano state rallentate dagli effetti della pandemia e della prolungata sospensione *ex lege* dell'attività.

A conferma del positivo svolgimento della gestione di gruppo nel suo insieme, si ritiene utile sottolineare come al 31 dicembre 2022 la consistenza del patrimonio netto consolidato sia finalmente tornata di segno positivo, premiando così gli sforzi profusi per il raggiungimento degli obiettivi previsti nel piano di ristrutturazione del Gruppo avviato nel 2016.

#### 1.2. L'ANALISI DEL RISULTATO CONSOLIDATO D'ESERCIZIO

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2022 si chiude con un risultato lordo della gestione caratteristica (MOL) positivo per Euro 13.206.505 (era positivo per Euro 10.254.873 nel 2021); il margine operativo netto (MON) è risultato positivo per Euro 6.153.811 (era positivo per Euro 5.675.950 nel 2021).

Il risultato consolidato prima delle imposte risulta positivo per Euro 2.515.005; dopo le imposte, l'utile di competenza del Gruppo è pari ad Euro 2.512.246.

La sintesi dei dati patrimoniali ed economici dell'esercizio, comparata con quella dell'anno precedente, è riassunta nella tabella che segue:

- per ciò che riguarda le attività e le passività

<b>Aggregati Patrimoniali</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Immobilizzazioni	106.263.214	106.084.338
Attivo circolante	39.893.391	30.057.309
Ratei e risconti attivi	126.218	94.321
<b>Totale Attivo</b>	<b>146.282.823</b>	<b>136.235.968</b>
Patrimonio Netto	1.162.566	(1.349.680)
Fondi per rischi ed oneri	11.456.508	9.541.646
Trattamento di Fine Rapporto	5.658.107	5.192.421
Debiti	127.321.911	122.591.458
Ratei e risconti passivi	683.731	260.123
<b>Totale Passivo e Netto</b>	<b>146.282.823</b>	<b>136.235.968</b>

Anche nel 2022, dunque, e grazie al positivo andamento della gestione, il patrimonio netto del Gruppo evidenzia un ulteriore rafforzamento rispetto all'anno precedente e finalmente si posiziona, come previsto, in territorio positivo;

- per ciò che riguarda costi e ricavi dell'esercizio

<b>Aggregati Economici</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Valore della produzione	90.992.992	50.554.148
Costi della produzione	(84.839.181)	(44.878.198)
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>6.153.811</b>	<b>5.675.950</b>
Proventi e oneri finanziari	(3.638.806)	(3.584.368)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>2.515.005</b>	<b>2.091.582</b>
Imposte	(2.759)	(173.555)
<b>Risultato d'esercizio di competenza del Gruppo</b>	<b>2.512.246</b>	<b>1.918.027</b>

Per un'analisi di maggior dettaglio dei singoli aggregati si rinvia ai contenuti della

## Nota Integrativa.

## 1.3. L'ATTIVITÀ SVOLTA DALLE SINGOLE IMPRESE

Di seguito vengono riassunti i principali eventi che hanno caratterizzato l'esercizio 2022 per le imprese incluse nel perimetro di consolidamento.

## 1.3.1. CMV S.P.A.

La Società è stata costituita nell'anno 1995 ai sensi dell'art. 22 della legge n. 142/90, ed ha svolto sino, al 30 settembre 2012, l'attività di gestione diretta, per conto dell'Amministrazione Comunale, del "Casinò di Venezia" e – nella propria veste di Capogruppo – delle iniziative direttamente o indirettamente connesse all'esercizio della Casa da Gioco.

Successivamente al necessario trasferimento – in una logica che allora contemplava la cessione a terzi della gestione della Casa da Gioco – di detta attività alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, la società CMV S.p.A. ha focalizzato il proprio business sulla gestione attiva, sullo sviluppo e sulla valorizzazione:

- (i) di un cospicuo patrimonio immobiliare, che ora è costituito dalle aree note come "*Quadrante di Tessera*". L'attività volta alla valorizzazione delle suddette aree è risultata fisiologicamente complessa ed ha richiesto un livello di cura ed attenzione proporzionale all'importanza del comparto, alla sua collocazione strategica, alla correlazione tra il valore delle aree ed i piani di collegamento ferroviario ad alta velocità con l'aeroporto di Venezia ed infine alla portata e caratteristiche dello sviluppo immobiliare previsto. L'area, come detto, è attualmente interessata dal piano di investimenti per la realizzazione del progetto "*Bosco dello Sport*" nell'ambito del PNRR. Tutta l'attività di valorizzazione è svolta di concerto con il Comune di Venezia, al quale spettano le decisioni di natura strategica;
- (ii) di un significativo pacchetto di partecipazioni, ora costituito essenzialmente – in termini di valore – dalla quota totalitaria detenuta nella società *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*. Con riferimento alla partecipazione detenuta in *Vittoriosa Gaming Ltd.*,

nel 2022 CMV S.p.A. ha proseguito nella gestione delle vicende – essenzialmente giudiziarie – che ormai da anni interessano i rapporti con la partecipata. È comunque utile confermare che il valore della partecipazione, così come quello di tutte le posizioni creditorie direttamente o indirettamente collegate alla partecipazione, sono stati già da tempo integralmente svalutati.

#### 1.3.2. CASINÒ DI VENEZIA GIOCO S.P.A.

La Società, come noto, è stata costituita in data 1° ottobre 2012 attraverso il conferimento di ramo d'azienda da parte di CMV S.p.A..

I rapporti organizzativi ed economico-finanziari tra il Comune di Venezia – titolare dell'autorizzazione ministeriale per l'esercizio dell'attività di gioco d'azzardo – e la Società sono regolati da apposita Convenzione ventennale, approvata e sottoscritta nell'anno 2012.

Nel quadriennio 2016-2019, e dopo il venir meno della prospettiva di una “privatizzazione della sua gestione”, la controllata aveva realizzato un importante piano di riequilibrio e rilancio operativo, che aveva condotto ad importanti risultati in termini di conseguimento di una stabile condizione di equilibrio economico e finanziario. Dopo le prolungate sospensioni ex lege dell'attività d'impresa che hanno caratterizzato sia il 2020 (da marzo a luglio e poi da ottobre a dicembre), sia il 2021 (da gennaio a giugno) e che avevano bruscamente rallentato la prosecuzione di detto piano di rilancio, nel 2022 la controllata è tornata a svolgere la propria attività ininterrottamente, ottenendo risultati soddisfacenti; tali risultati sono tanto più apprezzabili ove si consideri che gli stessi sono stati raggiunti in un contesto molto instabile.

Anche la Capogruppo CMV S.p.A. ha beneficiato dei risultati ottenuti dalla controllata, sia in termini di remunerazione dell'investimento e di flussi finanziari generati dalla distribuzione dei dividendi, sia in termini di effetti positivi conseguenti alla procedura di consolidato fiscale.

Nell'esercizio 2022 la gestione di *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* è stata caratterizzata

dagli ulteriori eventi ed aspetti salienti di seguito descritti:

- a) nel mese di aprile la controllata ha provveduto ad un ulteriore parziale rimborso del debito contratto con il Comune di Venezia nel corso del primo *lockdown*;
- b) nel successivo mese di maggio la controllata ha completato gli allestimenti del piano terra del Palazzo Ca' Vendramin funzionali all'apertura del nuovo ristorante "Il lusso della semplicità", gestito dal noto chef Alessandro Borghese;
- c) su impulso del Comune di Venezia, e secondo un piano che è stato oggetto di accordo con le organizzazioni sindacali, nei fine settimana dei mesi da luglio a settembre è stato svolto un progetto sperimentale di apertura H24 presso la sede di Ca' Noghera;
- d) a seguito della scadenza delle proroghe tecniche concesse nel periodo pandemico, nell'estate 2022 la controllata ha altresì provveduto alle procedure che hanno condotto alla stipulazione dei nuovi contratti, di durata triennale, relativi ai principali servizi in appalto svolti presso le due sedi;
- e) a seguito dell'interlocuzione avviata con le organizzazioni sindacali per il rinnovo del contratto aziendale, e tenuto necessariamente conto dei gravi fattori di incertezza che avevano sino a quel momento caratterizzato l'esercizio, nel mese di ottobre la controllata ha raggiunto e siglato un accordo con le stesse avente ad oggetto l'annualità 2022.

Per l'analisi della partecipazione non consolidata in "Vittoriosa Gaming Ltd." si fa rinvio ai contenuti della Nota Integrativa del presente bilancio consolidato.

## 2. LE RISORSE UMANE

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Organico	565	564	581	608	607	604	617

La tabella che precede mostra la significativa contrazione della forza lavoro del Gruppo evidenziatasi nel corso degli anni, per il combinato effetto dei pensionamenti e del divieto di nuove assunzioni. Si ritiene utile evidenziare che la Capogruppo si avvale della forza lavoro a sé necessaria attraverso contratti di distacco parziale e appositi

accordi per la gestione di specifici servizi.

### 3. LA STRUTTURA DEL GRUPPO

Alla data di chiusura dell'esercizio 2022, la struttura del Gruppo "Casinò di Venezia" prevede al vertice della catena di controllo il Comune di Venezia, che detiene una partecipazione totalitaria in CMV S.p.A.. A sua volta, CMV S.p.A. detiene:

- la partecipazione totalitaria in *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*;
- la partecipazione nella società *Vittoriosa Gaming Ltd.*.

La descrizione delle partecipazioni e la loro analisi è resa nella nota integrativa.

La ripartizione delle attribuzioni e delle funzioni all'interno del Gruppo può essere suddivisa nella struttura che segue:

- alla Capogruppo è affidata, come detto, l'attività *immobiliare* per la parte non strumentale all'attività di gioco e l'attività di *gestione di partecipazioni*;
- a *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* è affidata:
  - la gestione della Casa da Gioco, ed in particolare dei giochi assoggettati alla vigilanza del Ministero degli Interni;
  - la gestione dei *servizi accessori* necessari per la gestione della Casa da Gioco, ed in particolare quello di ristorazione e bar all'interno delle sale e di gestione del servizio guardaroba. L'attività di gestione della ristorazione si svolge, in misura contenuta, anche al di fuori dell'ambito del gioco ed in particolare all'interno del circuito dei Musei Civici Veneziani, presso il Forte Marghera (stagionalmente) e presso l'Arsenale di Venezia;
  - la gestione dell'attività di *gioco on-line*, sottoposta a diversa disciplina sia dal punto di vista del suo esercizio, sia dal punto di vista della vigilanza (affidata ad AAMS), sia infine dal punto di vista fiscale.

### 4. RISULTATI DELLE SINGOLE IMPRESE ED INDICATORI DI PERFORMANCE

#### 4.1. CMV S.P.A.

L'esercizio 2022 si chiude con un utile netto di euro 865.308 (era un utile di euro 526.908 al 31 dicembre 2021) ed una consistenza del patrimonio netto di euro 23.216.821 (era

pari ad Euro 22.351.513 al 31 dicembre 2021). Si tratta di risultati e consistenze del tutto in linea con le caratteristiche dell'impresa ed i suoi piani di sviluppo.

Dal punto di vista finanziario, in attesa che il processo di valorizzazione degli asset immobiliari possa produrre i propri risultati, nell'esercizio 2022 CMV S.p.A. ha potuto contare sui mezzi finanziari necessari alla propria continuità ed allo sviluppo delle iniziative funzionali allo scopo che le è proprio. In tal senso, il sistema creditizio ha mantenuto un atteggiamento di piena disponibilità rispetto alle esigenze finanziarie della gestione della società, che peraltro essa mira progressivamente a soddisfare in via autonoma. In ogni caso, dal perfezionamento del trasferimento delle aree del c.d. "Quadrante di Tessera" sono attesi quei flussi finanziari che permetteranno non solo l'azzeramento di ogni posizione debitoria, ma anche la generazione di una consistente liquidità disponibile, da destinarsi alle esigenze della gestione. Anche tale ulteriore operazione di valorizzazione va iscritta nel quadro di quel complessivo piano di riassetto, riequilibrio e rilancio del Gruppo CMV S.p.A., attuato dalla seconda metà dell'esercizio 2015 ed attraverso il quale l'Amministrazione Comunale e la Società hanno inteso impostare ed attuare un programma di attività concordemente volte a garantire un futuro di stabilità e sviluppo d'impresa. Tale programma ora confluirà nella controllata CdiVG S.p.A., stante il prossimo perfezionamento dell'operazione di fusione inversa per incorporazione promossa dal Comune di Venezia nel rispetto delle prescrizioni di legge in materia di società partecipate da pubbliche amministrazioni. La tabella che segue indica i principali aggregati economici e patrimoniali della Società nell'ultimo quadriennio:

<b>SINTESI (in migliaia di Euro)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Valore della produzione	134	182	2.361	87
Valore aggiunto	(260)	(196)	2.042	(199)
Risultato operativo	(260)	(196)	2.042	(199)
Risultato ante imposte	(14)	64	7.471	(511)
Risultato netto	865	527	7.437	470

Quanto alla struttura patrimoniale dell'impresa:

<b>SINTESI (in migliaia di Euro)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Immobilizzazioni	34.865	34.865	34.865	38.873
Attivo circolante	1.957	1.094	4.733	32.825
Ratei e risconti attivi	10	8	8	5
<b>Totale attivo</b>	<b>36.832</b>	<b>35.967</b>	<b>39.606</b>	<b>71.703</b>
Patrimonio netto	23.217	22.352	21.825	12.576
Fondi e T.F.R.	96	100	100	1.005
Debiti	13.519	13.515	17.681	58.122
Ratei e risconti passivi	0	0	0	0
<b>Totale passivo</b>	<b>36.832</b>	<b>35.967</b>	<b>39.606</b>	<b>71.703</b>

Da un punto di vista *retrospettivo*, i risultati ottenuti possono essere valutati attraverso l'analisi degli indici che, secondo le indicazioni della dottrina più accreditata, devono essere espressi su di un orizzonte quadriennale.

Con riferimento agli indicatori *patrimoniali e finanziari*, pertanto:

<b>Indicatore</b>	<b>Descrizione</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
n. 1	Capitale circolante netto <sup>1</sup>	(11.551.625)	(12.413.301)	(12.940.208)	(25.291.646)
n. 2	Indice liquidità <sup>2</sup>	0,15	0,08	0,27	0,03
n. 3	Indice copert. attivo lungo term. <sup>3</sup>	67%	64%	63%	32%
n. 4	Indice indebitamento <sup>4</sup>	1,59	1,61	1,81	5,70
n. 5	Coefficiente di indebitamento <sup>5</sup>	0,59	0,61	0,81	4,70

Il prospetto che precede evidenzia anche nel 2022 un ulteriore miglioramento dell'equilibrio patrimoniale ed un correlato incremento del Capitale Circolante Netto (Ind. nn.1 e 3); il complessivo processo di risanamento è naturalmente ancora in corso e potrà essere completato nel breve termine attraverso le operazioni di valorizzazione

<sup>1</sup> Esprime la differenza tra le poste attive e passive a breve termine (manifestazione numeraria avverrà entro dodici mesi).

<sup>2</sup> Verifica l'esistenza di un equilibrio finanziario dell'impresa nel breve termine, ponendo a rapporto l'attivo ed il passivo a breve termine.

<sup>3</sup> Evidenziando quale parte dell'attivo a lungo termine sia stato finanziato da fonti contraddistinte da caratteristiche di scadenza analoghe ai fabbisogni coperti, consente di monitorare l'equilibrio finanziario statico a lungo termine.

<sup>4</sup> Consente di monitorare l'equilibrio finanziario globale dell'impresa.

<sup>5</sup> Indica la proporzione tra i mezzi di terzi e i mezzi propri.

immobiliare in corso di definizione.

Con riferimento agli *indicatori economici*, il rilevante valore degli *asset* patrimoniali della Società rende poco significativa la valutazione di tale aspetto della *performance* aziendale. Ciò nondimeno, è utile evidenziare come il mantenimento di indicatori nel triennio 2020-2022 sia frutto dell'attività di piena valorizzazione degli asset societari.

Indicatore	Descrizione	2022	2021	2020	2019
n. 1	Redditività del CI (ROA) <sup>6</sup>	0,65%	0,84%	5,16%	(0,28%)
n. 2	Redditività operativa (ROI) <sup>7</sup>	0,65%	0,84%	5,16%	(0,28%)
n. 3	Costo dei mezzi di terzi <sup>8</sup>	4%	4%	6%	3%

Per completezza d'informazione, si ricorda che l'incremento apparente del costo dei mezzi di terzi dell'anno 2020 (Ind. n. 3) è correlato al metodo di calcolo di tale indice: esso mette infatti in relazione un valore di debiti finanziari, che è stato significativamente ridotto alla fine del mese di dicembre 2020, con un costo per oneri finanziari che viceversa tiene conto di tale riduzione solo per pochi giorni. Al netto di tale variazione, l'indice in commento avrebbe assunto un valore in linea con quello dell'esercizio precedente.

Per completezza si precisa che la Società risulta puntualmente in regola con tutti i propri pagamenti, inclusi quelli verso i fornitori, il sistema creditizio e l'erario.

#### 4.2. CASINÒ DI VENEZIA GIOCO S.P.A.

Dal punto di vista dell'andamento della gestione, nei primi mesi del 2022 si sono registrati segnali di consistente crescita, con ricavi dell'attività di gioco superiori alle previsioni del budget. Le forti incertezze a livello internazionale e nazionale manifestatesi a seguito dello scoppio del conflitto militare in territorio ucraino, e le inattese pressioni sui costi energetici e delle materie prime, hanno peraltro inciso gravemente sulle previsioni formulate, ed hanno costituito sino all'autunno un fattore

<sup>6</sup> Esprime il rendimento di tutte le attività impiegate nella gestione accessoria / patrimoniale.

<sup>7</sup> Indica la redditività del capitale investito generato dalla gestione caratteristica.

<sup>8</sup> Esprime il rapporto tra gli oneri finanziari e i mezzi di terzi non operativi.

di significativo rischio per l'equilibrio economico dell'impresa. Solo nell'ultimo trimestre dell'anno si è registrata una prima stabilizzazione di talune voci di costo; tale effetto, unitamente ad un andamento degli incassi di gioco superiore alle attese, ha consentito il mantenimento di una condizione di equilibrio economico.

Come già indicato, nell'anno 2022, l'apertura delle sale e la relativa offerta di gioco è stata svolta con continuità, dopo le chiusure intermittenti dei due anni precedenti per i motivi pandemici; più dettagliatamente, la sede di Ca' Noghera è sempre stata aperta nelle consuete date e orari, mentre la sede di Ca' Vendramin ha visto un'offerta concentrata nei fine settimana con turno serale: si tratta di una scelta che da un lato valorizza la sede di Ca' Vendramin come luogo esclusivo, deputato allo svolgimento dei grandi eventi di gioco, e da altro lato massimizza il contributo delle due sedi al conseguimento degli equilibri ed obiettivi aziendali.

Nei primi sette mesi del 2022, *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* ha continuato ad adottare le misure dettate dal Protocollo-Covid; tali misure hanno riguardato un contingentamento degli ingressi per entrambe le sedi e l'utilizzo di presidi volti ad assicurare la massima tutela della salute dei dipendenti e dei clienti. Solo a partire dal mese di agosto tali presidi hanno potuto essere ridotti, e la gestione delle sale ha potuto essere ricondotta ad una configurazione più consona alle esigenze dell'attività in esse svolta.

Da un punto di vista generale, gli incassi della Casa da Gioco dell'esercizio 2022 (espressi al lordo dei proventi aleatori e degli incassi delle tessere di gioco) sono stati pari a 111,5 milioni di euro, in progresso non solo rispetto ai 57,8 milioni dell'esercizio precedente (tristemente caratterizzato dall'ulteriore sospensione semestrale dell'attività d'impresa), ma anche rispetto ai 99,7 milioni dell'esercizio 2019, ultimo in cui l'attività aveva potuto svolgersi ininterrottamente. Dagli incassi rivelatisi superiori alle attese si sono generati significativi benefici a favore dei dipendenti, in termini di premio di risultato e, seppur in misura più contenuta, del Comune di Venezia.

Tale andamento di crescita è stato rilevato sia per la gran parte dei giochi del settore

tavoli, sia per i giochi del settore slot, che hanno registrato incassi superiori alle attese. Anche nel settore del *gioco on-line* i risultati dell'esercizio 2022 sono stati positivi ed i migliori dall'avvio di tale attività; essi sono stati realizzati sia per effetto della crescita dei ricavi, sia per effetto di una contrazione dei costi correlata a minori canoni di utilizzo di software, ed all'ottimizzazione della catena di fornitura dei giochi offerti.

Quanto invece all'*attività di ristorazione*, strettamente legata – per la sua parte assolutamente prevalente – all'attività di gioco, essa è stata incisa in modo pesante da un tanto inatteso quanto imponente aumento del costo delle materie prime. Tale circostanza ha gravato in modo particolare sui costi dell'attività svolta presso la sede di Ca' Noghera, ove la ristorazione costituisce il più efficace strumento di relazione con la clientela, in un'ottica di sua conservazione e fidelizzazione.

Quanto alla sede di Ca' Vendramin, la strategia volta a renderla un luogo di élite e l'allentamento delle restrizioni da "SARS-CoV-2" hanno consentito di sfruttare la magnificenza dei saloni per l'organizzazione di numerosi eventi, per i quali è stato fornito il servizio di ristorazione reso dalla società.

In altro ambito, è proseguita anche nell'esercizio 2022 la gestione delle attività di somministrazione svolte presso l'Arsenale di Venezia, presso il Forte Marghera (stagionale) e nel circuito dei Musei Civici Veneziani: in particolare le attività delle caffetterie hanno dato supporto alla fase di rilancio delle gestioni museali promossa dal Comune di Venezia.

\* \* \* \* \*

Passando ad un confronto dell'andamento degli incassi della Casa da Gioco di Venezia con quelli delle altre Case da Gioco italiane, è utile in via preliminare evidenziare che nel 2022 i volumi complessivi delle Case da Gioco italiane, a livello aggregato, hanno fatto registrare un incremento (+27,02%) rispetto all'anno 2019 (ultimo anno di piena operatività prima della pandemia); tale incremento è dipeso da un lato dai positivi risultati ottenuti in particolare dal Casinò di Venezia e di Saint Vincent, da altro lato dal volume degli incassi del Casinò di Campione, che – dopo essere stato assoggettato

alla procedura di fallimento nel 2018 – ha potuto riavviare la propria attività alla fine del mese di gennaio 2022. Come risulta dalla tabella che segue, la Casa da Gioco di Venezia mantiene la propria posizione di leader nazionale negli incassi di gioco (dati espressi al netto dei proventi aleatori):

	Al 31/12/22	Al 31/12/19	Δ	Δ %
Venezia	105.793.123	94.690.671	11.102.452	11,72
Saint Vincent	62.400.042	60.630.880	1.769.162	2,81
Sanremo	43.523.009	44.431.093	(908.084)	(2,04)
Campione (*)	42.000.000	-	42.000.000	100,00
<b>TOTALE</b>	<b>253.716.174</b>	<b>199.752.644</b>	<b>53.963.530</b>	<b>27,02</b>

Fonti: Gioconews, Ansa, Rainews, stampa locale.

(\*) Il dato è riferito a circa 11 mesi (ripresa dell'attività il 26/1/2022), dunque non pienamente confrontabile.

Per quanto riguarda le quote di mercato, il Casinò di Venezia, con il proprio 41,7% si conferma leader di settore; più distanti le altre Case da Gioco, con Saint Vincent che detiene una quota del 24,6%, Sanremo una quota del 17,2% e Campione una quota del 16,5%.

Quanto all'andamento delle presenze, nell'esercizio 2022 le due sedi del Casinò di Venezia hanno registrato un totale di 625.735 clienti (erano stati 305.997 nel 2021, 266.046 nel 2020 e 701.790 nel 2019).

\* \* \* \* \*

Per quanto riguarda infine l'andamento economico, il bilancio al 31 dicembre 2022 di *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* si chiude con un risultato lordo della gestione caratteristica (MOL) positivo per euro 13.467.230 (era positivo per euro 10.451.365 nel 2021) e un risultato netto della gestione caratteristica (MON) positivo per euro 4.719.864 (era positivo per Euro 4.175.311 nel 2021).

L'utile prima delle imposte nel 2022 è stato pari ad euro 1.335.164 (nel 2021 era stato di euro 830.133) mentre l'utile dopo le imposte ammonta ad euro 331.207.

La tabella che segue indica i principali aggregati economici e patrimoniali della Società:

<b>SINTESI (in migliaia di Euro)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Valore della produzione	90.928	50.404	42.269	82.256
Valore aggiunto	56.767	29.438	23.830	52.875
Risultato operativo	4.719	4.175	4.063	6.438
Risultato ante imposte	1.335	830	1.163	3.146
Risultato netto	331	205	50	2.207

Quanto alla struttura patrimoniale dell'impresa:

<b>SINTESI (in migliaia di Euro)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Crediti verso soci per versamenti dovuti	0	0	0	0
Immobilizzazioni	113.754	115.270	118.639	101.862
Attivo circolante	44.858	35.124	30.275	40.753
Ratei e risconti attivi	116	86	93	150
<b><i>Totale attivo</i></b>	<b>158.728</b>	<b>150.480</b>	<b>149.007</b>	<b>142.765</b>
Patrimonio netto	18.262	18.431	18.726	9.989
Fondi e T.F.R.	18.996	16.522	17.106	16.604
Debiti	120.786	115.267	112.902	115.976
Ratei e risconti passivi	684	260	273	196
<b><i>Totale passivo</i></b>	<b>158.728</b>	<b>150.480</b>	<b>149.007</b>	<b>142.765</b>

È utile ricordare come gli esercizi 2020 e 2021 siano stati caratterizzati da condizioni di natura esogena che hanno reso non comparabili i risultati di tale biennio con quelli degli esercizi precedenti.

Anche il 2022, pur considerando l'ininterrotta attività, presenta elementi di natura straordinaria (quali i forti incrementi dei costi dell'energia e delle materie prime) che limitano la comparabilità con il passato, in particolare per quanto riguarda la redditività dell'esercizio.

In ogni caso, e con riferimento agli indicatori *patrimoniali e finanziari*:

<b>Indicatore</b>	<b>Descrizione</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
n. 1	Capitale circolante netto <sup>9</sup>	(25.142.925)	(16.483.092)	(1.446.772)	(9.553.983)

<sup>9</sup> Esprime la differenza tra poste attive e passive a breve termine con manifestazione numeraria entro i successivi dodici mesi.

Indicatore	Descrizione	2022	2021	2020	2019
n. 2	Indice liquidità <sup>10</sup>	0,61	0,64	0,91	0,78
n. 3	Indice copert. attivo lungo term. <sup>11</sup>	16%	16%	16%	10%
n. 4	Durata media dei crediti <sup>12</sup>	1	19	27	12
n. 5	Durata media dei debiti <sup>13</sup>	57	90	85	68

Il prospetto che precede evidenzia una variazione del Capitale Circolante Netto e dell'indice di liquidità derivante da un lato dai maggiori incassi registrati nell'ultimo quadrimestre del 2022 rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, da altro lato dal rimborso anticipato ed integrale (completato nella prima parte dell'esercizio 2023) del debito che era stato necessario contrarre con il Comune di Venezia nel corso del 2020 per fronteggiare gli effetti della prima emergenza pandemica.

Con riferimento agli *indicatori economici*:

Indicatore	Descrizione	2022	2021	2020	2019
n. 1	Redditività del CI (ROA) <sup>14</sup>	3%	3%	3%	5%
n. 2	Redditività operativa (ROI) <sup>15</sup>	3%	3%	3%	5%
n. 3	Redditività delle vendite (ROS) <sup>16</sup>	5%	8%	10%	8%
n. 4	Turnover <sup>17</sup>	0,56	0,33	0,28	0,57
n. 5	Turnover corrente <sup>18</sup>	1,99	1,41	1,37	2,00

Così come già indicato, l'esercizio 2022 è stato caratterizzato da tensioni sui costi di alcuni fattori produttivi (energia, materie prime) che ne hanno condizionato la redditività del periodo; per tale ragione gli indicatori reddituali del 2022 non sono del

<sup>10</sup> Verifica l'esistenza di un equilibrio finanziario dell'impresa nel breve termine, ponendo a rapporto l'attivo ed il passivo a breve termine.

<sup>11</sup> Evidenziando quale parte dell'attivo a lungo termine sia stato finanziato da fonti contraddistinte da caratteristiche di scadenza analoghe ai fabbisogni coperti, consente di monitorare l'equilibrio finanziario statico a lungo termine.

<sup>12</sup> Indica la dilazione media concordata ai clienti (espressa in giorni).

<sup>13</sup> Indica la dilazione media concordata dai fornitori (espressa in giorni).

<sup>14</sup> Esprime il rendimento di tutte le attività impiegate nella gestione accessoria / patrimoniale.

<sup>15</sup> Indica la redditività del capitale investito generato dalla gestione caratteristica.

<sup>16</sup> Esprime la relazione tra ricavi e costi operativi (capacità remunerativa del flusso di ricavi della gestione caratt.).

<sup>17</sup> Esprime l'efficienza con cui si è gestito il capitale investito nella gestione caratteristica, ponendo a rapporto i ricavi caratteristici con il totale dell'attivo.

<sup>18</sup> Esprime l'efficienza della gestione dell'attivo a breve nell'attività caratteristica ponendo a rapporto i ricavi caratteristici con l'attivo circolante.

tutto comparabili con i periodi pre-pandemici. Al netto di tali oneri straordinari, la redditività conseguita nel 2022, sarebbe stata in linea con quella degli esercizi 2018-2019.

L'analisi da un punto di vista *prospettico* trova il proprio fondamento nel budget per l'esercizio 2023, declinato nelle tre dimensioni patrimoniale, economica e finanziaria; tale documento, tenuto conto della non ancora completata fase di stabilizzazione delle condizioni generali di mercato, è considerato quale documento-ponte che potrà essere oggetto di revisione qualora le assunzioni adottate subiscano, nell'esercizio, variazioni di portata significativa.

Il documento conferma in ogni caso la permanenza di una condizione di stabilità negli equilibri economico, patrimoniale e finanziario della gestione.

Per completezza si precisa che la Società è puntualmente in regola con tutti i propri pagamenti, inclusi quelli verso il personale, i fornitori, il sistema creditizio e l'erario.

## 5. RIEPILOGO DEGLI INVESTIMENTI DEL GRUPPO CASINÒ

Per una sintesi delle attività di investimento in immobilizzazioni realizzate singolarmente e complessivamente (al lordo delle elisioni) dalle imprese del Gruppo, si fa in questa sede rinvio al prospetto di dettaglio che costituisce l'*Allegato A* del presente documento e che ne forma parte integrante.

## 6. I RAPPORTI TRA LE SOCIETÀ DEL GRUPPO

Nelle tabelle che seguono vengono posti in evidenza i rapporti, sia di natura finanziaria che di natura commerciale, fra la Capogruppo e le Società che rientrano nel perimetro di consolidamento.

Casinò di Venezia Gioco S.p.A.		Note
Crediti finanziari di CdiVG S.p.A. verso CMV S.p.A.	5.450.000	Contratto di finanziamento fruttifero infragruppo delibera CDA del 19.09.2018
<i>Totale crediti verso CMV S.p.A.</i>	<i>5.450.000</i>	
Debiti finanziari di CdiVG S.p.A. verso CMV S.p.A.	472.473	Debito residuo per l'IRES in consolidato fiscale 2021
Debiti finanziari di CdiVG S.p.A. verso CMV S.p.A.	1.029.547	Debito per l'IRES in consolidato fiscale 2022

<b>Casinò di Venezia Gioco S.p.A.</b>		<b>Note</b>
Debiti finanziari di CdiVG S.p.A. verso CMV S.p.A.	30.562	Riaddebito 50% polizza D&O 2022
<i>Totale debiti verso CMV S.p.A.</i>	<i>1.532.582</i>	
Ricavi commerciali di CdiVG S.p.A. da CMV S.p.A.	7.500	Contratto di <i>service</i> amministrativo
Ricavi commerciali di CdiVG S.p.A. da CMV S.p.A.	31.113	Contratto di <i>distacco personale</i>
Costi commerciali di CdiVG S.p.A. da CMV S.p.A.	30.562	Riaddebito 50% polizza D&O 2022
Interessi attivi di CdiVG S.p.A. da CMV S.p.A.	195.786	Sul finanziamento intercompany concesso in data 26.09.18 periodo 01.01-31.12.22 al tasso Euribor 1m + spread 3,5%
Provento da consolidato fiscale 2021	35.920	Si riferisce al trasferimento e all'utilizzo proporzionale della perdita fiscale IRES (consolidato fiscale) relativa al 2021
IRES 2022 in consolidato fiscale	1.042.934	CdiVG deve riconoscere a CMV S.p.A. l'IRES dovuta per l'esercizio 2022 nell'ambito del consolidato fiscale

<b>Riconciliazione CMV S.p.A. con CdiVG S.p.A.</b>	<b>Euro</b>	<b>Note</b>
Crediti di natura finanziaria v/CdiVG	472.473	Residua IRES dovuta da CdiVG in consolidato fiscale 2021
Crediti di natura finanziaria v/CdiVG	964.130	IRES dovuta da CdiVG in consolidato fiscale 2022 N.B.: il maggior valore iscritto dalla controllata (Euro 65.417) rappresenta il provento spettante alla stessa per l'utilizzo delle proprie perdite fiscali in consolidato (da iscriversi nel 2023)
Crediti di natura finanziaria v/CdiVG	30.562	Riaddebito 50% polizza D&O 2022
<i>Totale crediti vs CdiVG S.p.A.</i>	<i>1.467.165</i>	
Debiti di natura finanziaria	5.450.000	Debito per finanziamento intercompany concesso in data 26.09.18
<i>Totale debiti vs CdiVG S.p.A.</i>	<i>5.450.000</i>	
Ricavi per riaddebito oneri assicurativi	30.562	Riaddebito 50% polizza D&O 2022
Costi per service amministrativo	9.150	Contratto di <i>service</i> amministrativo N.B. il maggior valore iscritto rispetto alla controllata CdiVG è rappresentato dall'IVA indetraibile (pro-rata CMV 100%)

Riconciliazione CMV S.p.A. con CdiVG S.p.A.	Euro	Note
Costi per servizi personale distaccato	37.958	Contratto di <i>distacco personale</i> N.B. il maggior valore iscritto rispetto alla controllata CdiVG è rappresentato dall'IVA indetraibile (pro-rata CMV 100%)
Interessi passivi verso CdiVG S.p.A.	195.786	Sul finanziamento intercompany concesso in data 26.09.18 periodo 01.01.22-31.12.22 al tasso Euribor 1m + spread 3,5%
Proventi da consolidato fiscale	880.139	Si tratta del compenso per l'utilizzo delle perdite fiscali e della deduzione ACE nella procedura di consolidato fiscale 2022 IRES.

## 7. L'ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

La particolarità del settore che costituisce il *core business* del Gruppo richiede un'attività di ricerca e di sviluppo che resta concentrata, per definizione, nel solo ambito organizzativo e gestionale.

Nell'anno 2022 la controllata ha in ogni caso curato con particolare attenzione e sotto ogni aspetto i rapporti con la clientela: la funzione di *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* resta infatti quella di consentire la fruizione da parte della stessa di servizi di intrattenimento di qualità e delle emozioni agli stessi collegate, in un ambiente sicuro ed adeguatamente presidiato. In tal senso la Società ha continuato a porre la massima attenzione ad ogni miglioria organizzativa che consentisse l'esercizio dell'attività in condizioni di sicurezza per i dipendenti ed i clienti rispetto ai rischi legati, fino a pochi mesi orsono, alla pandemia da "SARS-CoV-2", nel più rigoroso rispetto della normativa di tempo in tempo vigente.

## 8. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Come detto, e con riferimento alle aree del c.d. "*Quadrante di Tessera*", l'esercizio 2023 costituirà per il Gruppo CMV S.p.A. il raggiungimento di un ulteriore, importante traguardo nel piano di valorizzazione dei propri *asset*. L'operazione di dismissione verrà gestita secondo linee condivise con il Comune di Venezia, nel rispetto della funzione della Società intesa quale veicolo di iniziative di rilevanza ed interesse pubblicitario.

Quanto alla partecipazione in *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, la gestione dell'esercizio 2023 si sta svolgendo secondo le previsioni degli Amministratori.

Le incertezze di contesto circa l'andamento del conflitto in territorio ucraino, del tasso di inflazione e delle conseguenti decisioni di politica monetaria sono in ogni caso oggetto di attento e costante monitoraggio sia da parte del management della controllata sia da parte dell'Amministratore Unico della società Capogruppo; ciò al fine di consentire che le eventuali problematiche che dovessero sorgere possano essere tempestivamente affrontate, con l'adozione delle misure che si rendessero in tal senso opportune.

Nell'esercizio 2023 è in ogni caso atteso anche il perfezionamento della menzionata fusione inversa per incorporazione di CMV S.p.A. in CdiVG S.p.A., che è stata recentemente approvata anche nell'ambito della necessaria procedura di interpello disapplicativo delle disposizioni di cui all'art. 172, comma 7, del T.U.I.R.. Si vedano sul punto anche i contenuti del successivo paragrafo 11.1.

#### **9. AZIONI PROPRIE**

Per quanto occorrer possa – tenuto conto della propria condizione di società unipersonale di proprietà del Comune di Venezia – si precisa che la Capogruppo non possiede né ha posseduto, direttamente o indirettamente, azioni proprie.

#### **10. STRUMENTI FINANZIARI E RISCHI DI PREZZO, CREDITO, LIQUIDITÀ E DI VARIAZIONE DEI FLUSSI**

Nel rispetto dell'informativa prevista dall'art. 38 del D. Lgs. 127/91, si precisa che le società del Gruppo non hanno emesso strumenti finanziari.

Nel suo insieme, allo stato attuale il Gruppo è in grado di gestire l'insieme dei rischi oggetto di analisi. È evidente come peraltro resti obiettivo essenziale del *management* quello di evitare con ogni cura, attraverso il consolidamento del processo di risanamento e rilancio della gestione attuato negli ultimi anni, il ripetersi delle condizioni di un passato ormai lontano ma non dimenticato, caratterizzate da processi di ripetuta ricapitalizzazione e/o riduzione dei trasferimenti netti a favore del Comune

di Venezia.

\* \* \* \* \*

Per ciò che più specificamente riguarda i rischi di credito e di liquidità, il Gruppo monitora costantemente il proprio fabbisogno e pianifica l'approvvigionamento di quanto necessario presso le fonti disponibili. Esso resta peraltro naturalmente esposto agli ordinari rischi connessi alla gestione delle attività che sono proprie del Gruppo; in particolare risulta evidente la stretta relazione esistente tra i risultati delle imprese incluse nel perimetro di consolidamento e l'andamento del mercato immobiliare (per ciò che riguarda in particolare la Capogruppo) e del settore del gioco (per ciò che riguarda la controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*). Quanto al primo aspetto, i risultati attesi dalla valorizzazione degli *asset* della Capogruppo fanno ritenere remoti i rischi in parola: la peculiarità delle aree ed il loro ormai completato processo di valorizzazione costituiscono infatti garanzia di stabilità dei valori.

Quanto al secondo aspetto, la circostanza che la controllata gestisca un'attività soggetta a privativa di legge, ed il fatto che il Comune di Venezia assicuri con costanza, tramite CMV S.p.A., il proprio supporto all'operatività aziendale, costituiscono a propria volta adeguata garanzia di stabilità e sviluppo. L'analisi dei rischi e delle incertezze cui la controllata è esposta è attualmente quella propria di un qualsiasi operatore economico esposto ad uno scenario che negli ultimi anni si è dimostrato fortemente mutevole e per molti aspetti imprevedibile. In tale contesto, appare peraltro utile sottolineare come non solo nell'esercizio 2022 la controllata abbia avuto la capacità di ottenere – per il sesto anno consecutivo – un risultato economico soddisfacente, ma come anche l'esercizio 2023 si sia aperto con la conferma di una condizione di stabile equilibrio economico e finanziario. Come dimostrato (anche) nell'esercizio 2022, la controllata è nella condizione di poter monitorare i fattori di incertezza e di intraprendere con tempestività le iniziative necessarie alla salvaguardia degli equilibri di bilancio. Essa può infatti contare:

- su strutture moderne e fatte oggetto di recentissimo restyling;

- su un’offerta di gioco all’avanguardia e profondamente e costantemente rinnovata;
- sulla piena collaborazione e supporto della Capogruppo CMV S.p.A. e del Comune di Venezia, in ordine al sostegno dello sviluppo dell’attività;
- su un clima aziendale che, nel suo insieme, è improntato al rispetto ed alla piena collaborazione tra tutti i portatori d’interesse nell’impresa.

## **11. ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI**

### *11.1. PROCESSO DI FUSIONE INVERSA PER INCORPORAZIONE DELLA SOCIETÀ CONTROLLANTE CMV S.P.A. NELLA SOCIETÀ INTERAMENTE POSSEDUTA CASINÒ DI VENEZIA GIOCO S.P.A. ED ADEMPIMENTI CONSEGUENTI*

Nell’ambito del processo avviato su impulso del Comune di Venezia con delibera del Consiglio Comunale n. 54 del 17/12/2021 e volto a dare attuazione al processo di razionalizzazione imposto dal “Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica” (D.Lgs. n. 175 del 17 agosto 2016), nel corso del 2022 la controllante CMV S.p.A., congiuntamente alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, ha avviato l’iter del processo di fusione per incorporazione della società CMV S.p.A. in *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, eseguendo tutte le procedure previste, oltre che dalla normativa civilistica, anche da quella tributaria e volte alla salvaguardia degli importanti asset anche di natura fiscale collegati all’operazione.

In particolare, le società partecipanti:

- hanno approvato, nel novembre 2022, il progetto di fusione inversa per incorporazione, subordinando il perfezionamento dell’operazione all’esito del necessario interpello disapplicativo dell’art. 172, co. 7 del D.P.R. n. 917 del 22/12/1986;
- hanno ottenuto, nel marzo 2023, il favorevole riscontro all’interpello di cui sopra.

La Capogruppo e la controllata daranno ora seguito alla fusione nel rispetto degli indirizzi ricevuti dal Comune di Venezia.

### *11.2. ADEMPIMENTI AI SENSI DEL D. LGS. 175/2016*

Il Gruppo si è di tempo in tempo uniformato agli atti di indirizzo impartiti –

direttamente o per il tramite della capogruppo CMV S.p.A. – dall’ente di controllo del Gruppo.

### *11.3. PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI*

Nell’esercizio 2022 il Gruppo ha eseguito tutte le attività necessarie per l’adeguamento alle disposizioni di cui al Regolamento UE 2016/679, noto come GDPR (*General Data Protection Regulation*) e relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

Come nell’esercizio precedente, le attività di monitoraggio, aggiornamento e gestione della struttura organizzativa privacy della Capogruppo sono state svolte dall’Ufficio Compliance della controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, in collaborazione con i referenti designati e con il DPO.

### *11.4. TERMINE PER L’APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO 2022*

L’obbligo di redazione del bilancio consolidato costituisce elemento previsto espressamente dalla legge quale presupposto per l’utilizzo del termine di 180 giorni per la convocazione dell’assemblea chiamata all’approvazione del bilancio stesso. A tale riguardo l’Organo amministrativo della Capogruppo ha adottato apposita e tempestiva determina per l’adozione di tale maggior termine.

### *11.5. LA SICUREZZA SUL LAVORO*

Per ciò che riguarda la sicurezza sul lavoro, ciascuna società del Gruppo continua a perseguire l’obiettivo di garantire i più alti standard direttamente ed attraverso la struttura organizzativa a ciò dedicata.

In tale ambito, la controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* ha concentrato ogni sforzo sull’adeguamento dei sistemi e protocolli di protezione sanitaria in ottemperanza alle normative di tempo in tempo vigenti.

### *11.6. ADEGUAMENTO AD ALTRE DISPOSIZIONI REGOLAMENTARI*

#### *11.6.1. Aggiornamento del modello organizzativo ex art. 6 D. Lgs. 231/2001*

Durante l’esercizio 2022 è proseguito il processo di adeguamento del sistema di gestione documentale a presidio delle disposizioni in materia di prevenzione della

corruzione (ex D. Lgs. 231/01 e L. 190/2012) e di trasparenza (ex D. Lgs. 33/2013), secondo la disciplina applicabile alle Società di diritto privato controllate direttamente o indirettamente dalla Pubblica Amministrazione.

Ciascuna società del Gruppo ha adottato la *“Appendice al Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del D.lgs. n. 231/2001 - misure integrative di prevenzione della corruzione e della trasparenza, triennio 2022-2024”* (comprensivo del suo Allegato A *“Elenco dei processi”*). In particolare, ai fini dell’aggiornamento del PTPCT 2022-2024, sono stati identificati i compiti e le responsabilità delle funzioni attribuibili alle varie aree della Società e della controllata, verificando se funzioni, compiti e responsabilità individuate dal nuovo organigramma aziendale adottato dalla controllata ed in vigore dal 7 ottobre 2021, rappresentassero elementi di sistema e, quindi, da consolidare nel Piano delle Misure integrative al MOG (PTPCT).

Successivamente, nel gennaio 2023 ciascuna società del Gruppo ha adottato la *“Appendice al Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del D.lgs. n. 231/2001 - misure integrative di prevenzione della corruzione e della trasparenza, triennio 2023-2025”* (comprensivo del suo Allegato A *“Elenco dei processi”*), che ha accolto le previsioni dei PNA 2019 e 2022 e recepito i principi di controllo e le misure di attuazione nei confronti delle Società partecipate previsti nel Piano integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2022–2024 del Comune di Venezia (approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 107 del 26 maggio 2022), al cui interno sono contenuti gli obiettivi di Performance assegnati alle Società del Gruppo CMV.

*11.6.2. Rispetto degli indirizzi in materia di vincoli assunzionali e di contenimento degli oneri retributivi e obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento delle società controllate del Comune di Venezia*

Anche nell’esercizio 2022 le società del Gruppo si sono uniformate al contenuto degli atti di indirizzo emanati dal Comune di Venezia in ordine ai vincoli assunzionali e agli obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento per le società dallo stesso partecipate. In tale ambito, si inquadra la struttura organizzativa della Capogruppo,

che non dispone di personale proprio ma si avvale – sulla base di contratti di distacco e service – delle professionalità già presenti all’interno del Gruppo.

Ulteriori benefici in termini di razionalizzazione della spesa e di efficienza organizzativa sono attesi dalla già richiamata, operazione di fusione della Capogruppo nella controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*

#### *11.6.3. Conseguimento obiettivi gestionali del Gruppo Casinò di Venezia per l’esercizio 2022*

Nell’esercizio 2022 il Gruppo ha rispettato gli obiettivi di bilancio, efficacia, efficienza, economicità e trasparenza indicati dal Comune di Venezia.

Il bilancio consolidato di Gruppo si chiude anche nel 2022 con un risultato positivo; dal punto di vista della consistenza del patrimonio netto, essa è tornata in territorio positivo, il tutto secondo le previsioni dell’Organo Amministrativo formulate già nel corso degli ultimi esercizi.

\* \* \* \* \*

In conclusione, l’Amministratore Unico ritiene che con l’esercizio 2022 si possano dire pienamente conseguiti gli obiettivi del piano di ristrutturazione del Gruppo CMV S.p.A., secondo le linee guida tracciate e condivise con il Comune di Venezia.

Al termine del proprio mandato, l’Amministratore Unico della Capogruppo desidera porgere il proprio ringraziamento all’intera struttura aziendale, per la competente e leale collaborazione concessagli durante lo svolgimento delle proprie funzioni.

Un particolare ringraziamento viene reso all’Azionista di riferimento, il Comune di Venezia, per la fiducia accordata, ed al Consiglio di Amministrazione della controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* per il proficuo lavoro svolto congiuntamente nel processo di riequilibrio e rilancio della Società.

Venezia, 6 aprile 2023

L’AMMINISTRATORE UNICO

---

Dott. Andrea Martin

PROSPETTO DEGLI INVESTIMENTI DEL GRUPPO DELL'ANNO 2022												
	CONSISTENZA AL 31/12/21	ACQUISIZIONI '22	DISMISSIONI/ALLENAZIONI '22	CONSISTENZA AL 31/12/22	FONDO AMMORT. AL 31/12/21	VARIAZIONI '22	AMMORTAMENTO 2022	MOVIM. FONDO SVALUTAZ. 2022	FONDO SVALUTAZ. AL 31/12/22	FONDO AMMORT. AL 31/12/22	VALORE NETTO AL 31/12/22	
<b>CMV S.p.A.</b>												
IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
TERRENI E FABBRICATI	13.974.831	-	-	13.974.831	0	-	-	-	900.000	0	13.074.831	
IMPIANTI E MACCHINARIO	-	-	-	-	0	-	-	-	-	0	0	
ATTREZZATURE IND.LI E COMM.LI	0	-	-	0	0	-	-	-	-	0	0	
ALTRI BENI	104.445	-	-	104.445	104.445	104.445	-	-	-	0	0	
IMMOB. MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>14.079.276</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.974.831</b>	<b>104.445</b>	<b>104.445</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>900.000</b>	<b>0</b>	<b>13.074.831</b>	
<b>Ca sino di Venezia Gioco S.p.A.</b>												
CONC. DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	37.511	-	-	37.511	37.511	37.511	-	-	-	-	-	
CONCESS.-LICENZE-MARCHI E DIR. SIMILI	21.931.580	74.946	-	21.859.205	15.482.482	147.321	1.562.504	-	-	16.897.665	4.961.540	
AVVIAMENTO	7.470.521	-	-	7.470.521	3.312.087	-	430.821	-	-	3.742.909	3.727.613	
IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	10.000	-	-	10.000	-	-	-	-	-	-	-	
ALTRE IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI	50.921	-	-	50.921	0	-	-	-	-	50.921	0	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>29.500.534</b>	<b>74.946</b>	<b>-</b>	<b>29.329.726</b>	<b>18.832.081</b>	<b>184.832</b>	<b>1.993.325</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20.640.573</b>	<b>8.689.153</b>	
TERRENI E FABBRICATI	99.603.700	938.335	-	100.542.035	14.019.306	-	1.429.088	-	4.810	15.448.394	84.994.829	
IMPIANTI E MACCHINARIO	18.926.084	1.639.261	-	20.565.345	13.049.257	-	727.891	-	304.703	13.777.149	6.483.493	
ATTREZZATURE IND.LI E COMM.LI	15.892.458	1.547.727	-	16.911.216	11.195.658	524.261	1.547.938	-	214.153	12.219.536	4.477.528	
ALTRI BENI	16.316.331	844.963	-	17.070.627	8.171.428	65.383	423.521	-	-	8.529.564	8.541.063	
IMMOB. MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	814.194	2.182.658	-	401.470	-	-	-	-	-	-	401.470	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>151.552.766</b>	<b>7.152.944</b>	<b>-</b>	<b>155.490.694</b>	<b>46.435.548</b>	<b>589.643</b>	<b>4.128.438</b>	<b>4.810</b>	<b>617.667</b>	<b>49.974.643</b>	<b>104.898.394</b>	
<b>Totale aggregato</b>												
CONC. DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	37.511	-	-	37.511	37.511	37.511	-	-	-	-	-	
CONCESS.-LICENZE-MARCHI E DIR. SIMILI	21.931.580	74.946	-	21.859.205	15.482.482	147.321	1.562.504	-	-	16.897.665	4.961.540	
AVVIAMENTO	7.470.521	-	-	7.470.521	3.312.087	-	430.821	-	-	3.742.909	3.727.613	
IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	10.000	-	-	10.000	-	-	-	-	-	-	-	
ALTRE IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI	50.921	-	-	50.921	0	-	-	-	-	50.921	0	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>29.500.534</b>	<b>74.946</b>	<b>-</b>	<b>29.329.726</b>	<b>18.832.081</b>	<b>184.832</b>	<b>1.993.325</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20.640.573</b>	<b>8.689.153</b>	
TERRENI E FABBRICATI	113.578.531	938.335	-	114.516.866	14.019.306	-	1.429.088	-	4.810	15.448.394	96.069.660	
IMPIANTI E MACCHINARIO	18.926.084	1.639.261	-	20.565.345	13.049.257	-	727.891	-	304.703	13.777.149	6.483.493	
ATTREZZATURE IND.LI E COMM.LI	15.892.458	1.547.727	-	16.911.216	11.195.658	524.261	1.547.938	-	214.153	12.219.536	4.477.528	
ALTRI BENI	16.420.777	844.963	-	17.070.627	8.275.871	169.828	423.521	-	-	8.529.564	8.541.063	
IMMOB. MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	814.194	2.182.658	-	401.470	-	-	-	-	-	-	401.470	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>165.632.043</b>	<b>7.152.944</b>	<b>-</b>	<b>169.465.525</b>	<b>46.540.293</b>	<b>694.089</b>	<b>4.128.438</b>	<b>4.810</b>	<b>1.517.667</b>	<b>49.974.643</b>	<b>117.973.215</b>	
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>195.132.576</b>	<b>7.227.890</b>	<b>-</b>	<b>198.795.251</b>	<b>65.372.374</b>	<b>878.921</b>	<b>6.121.763</b>	<b>56.731</b>	<b>1.517.667</b>	<b>70.615.216</b>	<b>126.662.368</b>	